



Årsredovisning

2025



Elajo Invest AB



www.elajo.se

Innehålls- förteckning



3	VD har ordet	40	Fem år i sammandrag
7	Detta är Elajo	42	Förvaltningsberättelse
10	Affärsidé, vision, mission	45	Resultaträkningar
11	Vår värdegrund	46	Balansräkningar
12	Hållbarhetsredovisning	50	Kommentarer och noter
34	Årsstämma	65	Revisionsberättelse

Åtgärder i utmanande marknad

År 2025 har varit ett år präglad av en svag och osäker marknad, men också av strategiska beslut, strukturella åtgärder och viktiga framtidssatsningar. Vår marknad har karaktäriserats av en fortsatt avvaktande konjunktur, stora variationer mellan orter och marknadsområden samt en tydlig prispress inom flera segment.

Mot denna bakgrund initierades ett omfattande effektiviserings- och besparingsprogram – **MEERA Besparing** – med fokus på kostnadskontroll, intäktsförbättring och ökat resultatansvar i hela organisationen. Parallellt drevs arbetet med **MEERA Pris** för att minska intäktsläckage och stärka marginalerna i projekten.



"Sammanfattningsvis har 2025 varit ett år av anpassning och strategiska vägval. Genom strukturella åtgärder, strategiska avtal och ett stärkt kostnadsfokus står vi betydligt bättre rustade inför 2026, för en lönsam och hållbar tillväxt."

*Stefan Svensson
Koncernchef & VD*

Effektivare organisation inför 2026

Under året genomfördes också organisationsanpassningar och en översyn av indirekta kostnader genom hela verksamheten. Ekonomifunktionen omorganiserades och rekrytering av ny CFO inleddes och slutfördes. Vi genomförde även upphandlingar av revisionsleverantörer inom ekonomi samt för verksamhetens ledningssystem och certifieringar, vilket resulterade i beslut om byte av revisor inom dessa områden.

Sammantaget har åtgärderna lagt grunden för en mer kostnadseffektiv och resultatorienterad organisation inför 2026.



Viktiga framsteg inom våra affärsområden

El & Energiteknik

har haft ett utmanande år, särskilt inom marknadsområde El, Automation och Klimat, där svag efterfrågan, prispress och låg beläggning påverkat resultatet negativt. Året har präglats av omstruktureringar, neddragningar och en tydlig anpassning till rådande marknadsläge. Samtidigt har variationerna mellan orter varit stora och flera enheter har visat goda resultat.

Inom marknadsområde Säkerhet har satsningar på nya orter fortsatt, och trots initiala startkostnader står sig marknadsområdet starkt och väl rustat inför 2026.

Den strategiskt viktigaste händelsen under året är etableringen och uppbyggnaden av det nya marknadsområdet Elkraft. Det femåriga ramavtalet med E.ON, som tecknades under året, är ett genombrott och ger oss en långsiktig plattform för fortsatt tillväxt. Under hösten har organisationen byggts upp och förberedelser genomförts inför avtalsstarten 2026.

Mot slutet av året kunde vi se tecken på tydlig förbättring, vilket visar att genomförda åtgärder ger effekt.



Viktiga framsteg inom våra affärsområden

Mekanik

har under året visat stabilitet och i flera delar en stark utveckling. Många delar av affärsområdet har utvecklats positivt.

Marknadsområde Energi och Strålskydd har haft god beläggning inom kärnkraftssegmentet, bland annat genom förlängda revisioner och ökad uthyrning av specialistkompetens.

Inom Marknadsområde Industri har underhållsstoppen inom raffinaderibranschen bidragit positivt. Även etableringar hos nya kunder är exempel på stärkt marknadsposition.

Även om verkstadsdelen, Marknadsområde Tillverkning, påverkats av en mer avvaktande marknad har affärsområde Mekanik som helhet stärkt sin position och avslutar året med ett bättre resultat än föregående år.

Livoo

har under året haft fokus på kostnadskontroll och affärsutveckling. Kostnadsbesparingar har genomförts genom personalanpassningar, minskade utvecklingskostnader och fokuserade marknadsaktiviteter. Bolaget har även genomfört namnändring från Elajo Technology Solution till Livoo. Avtalsprocesser med större internationella kunder har tagit längre tid än planerat, vilket medfört att förhoppningarna kring leveranser av maskiner under 2025 inte kunnat införlivas.

Samtidigt har dock viktiga steg tagits framåt. Avtal har tecknats, utvecklingsarbetet fortskrider och intresset för ingrediensaffären är stort med redan lagda beställningar inför 2026. Livoo går därmed in i 2026 med bättre förutsättningar, lägre kostnadsbas och en stark pipeline.



Din partner för framtidens lösningar

Personlig service med starka resurser

Vi erbjuder storföretagets resurser med småföretagets personliga touch. Vi är verksamma på många orter, nära dig och brinner för effektiva lösningar anpassade efter dina behov.

Elajo startades 1958 och är idag **ett av Sveriges ledande** el-, säkerhet-, mekanik- och energiföretag. Antalet anställda uppgår till ca 800 och koncernens omsättning överstiger 1 miljard kronor. Koncernen bedriver verksamhet på ett 40-tal orter.

Koncernstruktur

Koncernen består av moderbolaget Elajo Invest AB och dotterbolag fördelade på tre affärsområden; **EI & Energiteknik, Mekanik och Livoo**.

Strategiskt arbetar Elajo med en decentraliserad organisation. HR, Ekonomi, Marknad, Verksamhetsutveckling, IT och Inköp i moderbolaget Elajo Invest AB är viktiga funktioner för styrning och support till den affärsdrivande organisationen.

El & Energiteknik

Affärsområdet är det största inom koncernen och svarar för 81 procent av koncernens omsättning.

El & Energiteknik erbjuder kompletta lösningar med teknik i framkant, och tillsammans med engagerade medarbetare levererar vi el-, automation-, klimat- och säkerhetsinstallationer som bidrar till ett mer hållbart och tryggare Sverige.



Mekanik

Affärsområdet bedriver verksamhet inom tre huvudsakliga områden: tillverkning, industri samt energi.

Historiskt har affärsområdet haft betydande leveranser till kärnkraftssektorn. Sektorn kommer fortsätta ha betydelse för Mekanik som nu tar en aktiv del genom uppdrag även i utvecklingsprocessen.



Livoo

Livoo:s fokus ligger på innovation och utveckling av produkter och lösningar för ett hållbart samhälle. Vår lösning reCirculating Food Dryer (reCFD) är patentsökt och framtagna i nära relation med Elajos kunder.

reCFD är en lösning som återcirkulerar restprodukter från plantbaserad livsmedels- och dryckesproduktion. reCFD kan torka alla typer av blöta restprodukter och förädla dem till en värdefull livsmedelsingrediens. Detta gör att blöta plantbaserade restflöden som annars skulle blivit biogas eller djurfoder nu kan användas till humanföda.



Affärsidé

Med modern teknik utvecklar, levererar och underhåller Elajo alla tekniska system inom infrastruktur, fastighet och industri.

Marknaden ska förses med innovativa lösningar. Hela tiden med fokus på att öka värdet på den enskilde kundens anläggning och därigenom skapa konkurrensfördelar.

Vision

Elajo ska som teknikföretag alltid ligga i framkant och driva en hållbar utveckling av innovativa och kundanpassade tekniklösningar i det moderna samhället.

Mission

Vi bygger framtidens Sverige genom att stärka våra kunders konkurrenskraft och lönsamhet.

Vår Värdegrund

“Vår värdegrund är mer än ord – den är vårt löfte till varandra och till våra kunder”

Stefan Svensson, Koncernchef & VD

Vår värdegrund utgör en central del av vårt arbetssätt och vår företagskultur. Den fungerar som en vägledning för hur vi **samarbetar**, **utvecklas** och **når våra mål** som team.

Genom att skapa en gemensam plattform där varje medarbetare känner sig inspirerad och engagerad, stärker vi både vår organisation och vår långsiktiga framgång.



Hållbarhetsredovisning 2025

Som koncernchef är jag stolt över att presentera Elajos hållbarhetsredovisning för 2025. Den beskriver hur vi arbetar med hållbarhetsfrågor i vår verksamhet, vilka **framsteg** vi har gjort och vilka utmaningar vi fortsatt står inför.

Vi verkar i en tid där företag i allt större utsträckning bedöms utifrån sin påverkan på miljö, människor och samhälle – vid sidan av den ekonomiska utvecklingen. För oss inom Elajo är hållbarhet därför en **integrerad del av vår affärsstrategi** och vårt sätt att bedriva verksamhet. Vår ambition är att utveckla vår egen verksamhet på ett ansvarsfullt sätt och samtidigt bidra med lösningar som kan stödja våra kunders hållbarhetsarbete.

Vi arbetar **kontinuerligt** med att integrera hållbarhetsprinciper i våra arbetssätt, från hur vi planerar och genomför våra uppdrag till hur vi utvecklar produkter och lösningar. Genom tydliga mål, strukturerade arbetssätt och uppföljning strävar vi efter att skapa långsiktigt värde för våra intressenter och samtidigt minska vår negativa påverkan på miljön.





Minskad miljöpåverkan och energieffektivisering

Under året har vi fortsatt arbetet med att minska vår klimatpåverkan, bland annat genom att successivt ställa om vår fordonsflotta mot fordon med lägre utsläpp och genom energieffektiviserande åtgärder i den egna verksamheten.

Parallellt bidrar vi i många uppdrag till att våra kunder kan minska sin energianvändning och sin miljöpåverkan.



Trygg och säker arbetsmiljö för våra medarbetare

Arbetsmiljö, säkerhet och hälsa är ett annat prioriterat område.

Genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete, tydliga arbetssätt och fokus på förebyggande åtgärder arbetar vi långsiktigt för att skapa en trygg och säker arbetsmiljö för våra medarbetare.

Innovation för en hållbar framtid

Innovation är en viktig del i vårt arbete för att erbjuda hållbara och affärsmässiga lösningar till våra kunder.

Ett exempel som vi är stolta över är vår egenutvecklade torkmaskin för restprodukter inom livsmedelsbranschen; reCirculating Food Dryer. Den syftar till att bidra till en mer resurseffektiv och cirkulär livsmedelsproduktion.

Anpassning till nya hållbarhetskrav

Elajo följer utvecklingen av nya lagar och regelverk inom hållbarhetsområdet. Även om koncernen i dagsläget inte omfattas av kraven enligt CSRD, har vi påbörjat ett strukturerat arbete för att stärka vår hållbarhetsstyrning, bland annat genom att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys.

Detta arbete ger oss bättre underlag för prioriteringar och fortsatt utveckling.



I denna hållbarhetsredovisning ger vi en översikt över vårt hållbarhetsarbete, våra resultat och våra mål framåt. Vi hoppas att redovisningen ger en tydlig bild av hur vi arbetar och inspirerar till fortsatt dialog och samarbete för en mer hållbar framtid.

Stefan Svensson
Koncernchef och VD

Nollvision för skadefria arbetsplatser



Elajos långsiktiga mål är att **ingen ska skada sig på arbetet**. Nollvisionen omfattar såväl fysiska arbetsskador som psykisk ohälsa och utgör grunden för vårt arbetsmiljöarbete.

Arbetet bedrivs strukturerat och systematiskt, och Elajo är certifierade enligt ISO 45001, vilket innebär att arbetsmiljöfrågorna är integrerade i verksamhetens ledningssystem och följs upp löpande.

Arbetsmiljö, säkerhet och hälsa

På Elajo är arbetsmiljö, säkerhet och hälsa en självklar del av vår vardag. Vår verksamhet bedrivs ofta i miljöer där risker förekommer, med många aktörer på arbetsplatserna och ett högt tempo. Därför är ett systematiskt och förebyggande arbetsmiljöarbete avgörande för att skapa en trygg och hållbar arbetsplats för våra medarbetare.

Denna redovisning avser Elajos egna medarbetare och den operativa verksamheten inom koncernen. Arbetet omfattar både fysisk och psykosocial arbetsmiljö.

Riskmedvetenhet och säkerhetskultur

Våra medarbetare möter dagligen olika risker i sitt arbete. För att hantera detta arbetar vi kontinuerligt med att stärka säkerhetstänkandet i hela organisationen.

Säkerhet ska alltid prioriteras och aldrig åsidosättas till förmån för tid eller produktion.

Ett viktigt verktyg i detta arbete är STARK, som är en naturlig del av vår vardag:

S - Stanna upp

T - Tänk efter

A - Agera

R - Reflektera

K - Kommunicera

STARK syftar till att öka medvetenheten i det dagliga arbetet och uppmuntra till att identifiera, kommunicera och åtgärda risker innan en olycka inträffar.



Riskbedömningar, tillbud och lärande

Förebyggande arbete är centralt i Elajos arbetsmiljöarbete. Riskbedömningar genomförs i alla uppdrag, oavsett storlek, och våra medarbetare rapporterar riskobservationer och tillbud som underlag för förbättringar.

Under 2025 har vi haft en fortsatt hög inrapportering av riskobservationer och tillbud, vilket utgör en god grund att kunna jobba med orsaker och åtgärder för att eliminera framtida olyckor. Den höga inrapporteringen år efter år visar på att det nu är en självklar del i det dagliga arbetet för våra medarbetare. Samtidigt visar uppföljningen att antalet olyckor inte minskar i den takt som eftersträvas. Detta är ett identifierat förbättringsområde, och fortsatt fokus ligger på att bättre förstå samband mellan rapportering, beteenden och faktiska olyckor för att kunna vidta mer träffsäkra åtgärder.

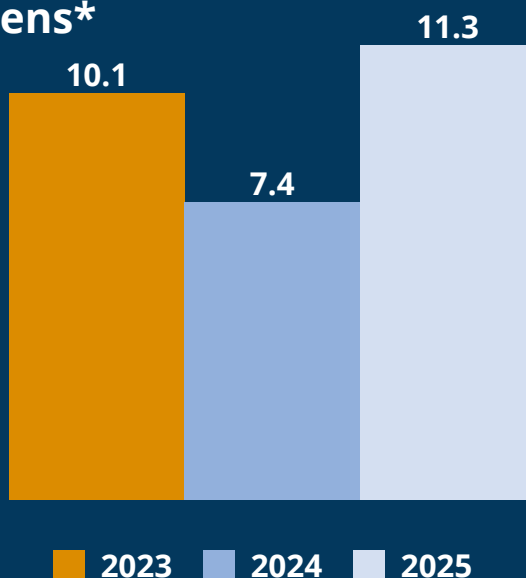
Utbildning och kompetens

Som en del av Elajos systematiska arbetsmiljöarbete genomgår alla medarbetare obligatoriska arbetsmiljöutbildningar. Utbildningarna syftar till att stärka kunskap om risker, säkra arbetssätt och ansvar i det dagliga arbetet. Genom utbildning, dialog och gemensamma arbetssätt arbetar vi långsiktigt för att utveckla en stabil och hållbar säkerhetskultur.

Styrning och fortsatt utveckling

Arbetsmiljöfrågorna följs upp inom ramen för Elajos ledningssystem och är en del av den löpande verksamhetsstyrningen. Genom systematiskt arbete, uppföljning och lärande strävar vi efter att kontinuerligt förbättra arbetsmiljön och ta steg närmare vår nollvision.

Arbetskadefrekvens*



*Antal olyckor/miljon arbetade timmar

Några exempel på aktiviteter och initiativ under året

Under året har flera riktade aktiviteter genomförts för att **stärka arbetsmiljöarbetet**, bland annat:

- En elsäkerhetsvecka med särskilt fokus på elsäkerhet i våra uppdrag
- Två arbetsmiljöveckor, en med fokus på säkerhetskultur och den andra på förebyggande arbete
- Genomförande av ett stort antal arbetsmiljöronder ute på arbetsplatser
- Fortsatt arbete med lessons learned, där utvalda händelser analyseras och delas inom organisationen för att förebygga liknande incidenter. Informationen sprids månadsvis och diskuteras i verksamheten.

Vi arbetar säkert
eller inte alls

Standardiserat och utvecklande arbete

Att inneha olika certifikat, där extern part kontinuerligt kontrollerar att företaget lever upp till angivna förväntningar, bidrar till både kvalitet och kontroll på vad och hur företaget levererar. I avsaknad av certifikat är risken uppenbar att man inte godkänns som leverantör i olika anbuds- och upphandlingssituationer.

Certifiering som driver förbättring

Verksamheten är kvalitets-, miljö- och arbetsmiljö-certifierad enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001.

Det är ett kombinerat certifikat av så kallad multisitetyp. Det betyder att resultatet av en genomförd revision påverkar alla enheter, inte enbart den eller de enheter som omfattats av revisionen.

Kortfattat är ISO 9001 en internationell standard, som syftar till att uppfylla våra kunders krav och öka deras tillfredsställelse. På motsvarande sätt är ISO 14001 inriktat på att företaget hela tiden arbetar för att förbättra sitt miljöarbete. ISO 45001 hjälper oss att arbeta systematiskt med arbetsmiljöfrågorna.



Vårt systematiska arbete innefattar även ett kontinuerligt arbete med ständiga förbättringar. Vår strävan att alltid bli lite bättre i allt vi gör ger oss goda konkurrensfördelar, en bättre arbetsmiljö och en långsiktig hållbarhet.

Totalt förfogar Elajo över elva certifikat.

Utöver de koncernövergripande certifieringarna innehar Elajo även certifikat som är nödvändiga för att få utföra många av våra kunduppdrag.

Våra samtliga certifieringar

- Kvalitetsstandard: ISO 9001:2015
- Miljöstandard ISO: 14001:2015
- Arbetsmiljöstandard: ISO: 45001:2018
- Svetsning: ISO 3834-2:2021
- Inbrottslarm: SSF 1015:3
- Brandlarm: SBF 1008:3
- Utrymningslarm med Talat meddelande: SBF 2018:1
- Kamerabevakningssystem: SSF 1061:3
- Kyla: Kategori 1 enligt EU-förordning 2015/2067
- Trycksättning: Ackreditering enligt ISO 17020
- Utförande av stål- och aluminiumkonstruktioner: 1090-1



Hållbarhet i vår vardag

På Elajo är miljöarbetet en naturlig del av vardagen. I vår verksamhet arbetar vi kontinuerligt för att minska vår egen miljöpåverkan och använda resurser på ett mer effektivt sätt. Fokus ligger på de områden där vi har störst möjlighet att påverka – transporter, energianvändning samt material- och kemikaliehantering.

Denna redovisning beskriver Elajos egen miljöpåverkan i den operativa verksamheten. Miljöeffekter som uppstår hos kunder genom våra tjänster och produkter är betydande, dock omfattas de inte i redovisningen.

Vi vill göra skillnad - på riktigt!

Genom våra affärsområden EI- och Energiteknik, Mekanik samt Livoo verkar vi inom flera områden som är centrala för en hållbar samhällsutveckling. Vår breda kompetens och vårt omfattande tjänsteutbud ger oss möjlighet att bidra till lösningar som stärker både miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet.

För att tydliggöra vår påverkan och sätta vårt arbete i ett globalt sammanhang har vi kopplat vårt hållbarhetsarbete till FN:s globala mål för hållbar utveckling i Agenda 2030.

Tillsammans bidrar bolagen inom Elajo-koncernen till flera av de globala målen. Genom vår samlade kunskap, våra produkter och våra tjänster kan vi tillsammans med våra kunder och samarbetspartners bidra till omställningen mot ett mer hållbart samhälle.

Egen klimatpåverkan

Elajos största direkta klimatpåverkan kommer från den egna fordonsflottan, vilken består av cirka 600 tjänstefordon. Transporter är därför ett prioriterat område i vårt miljöarbete.

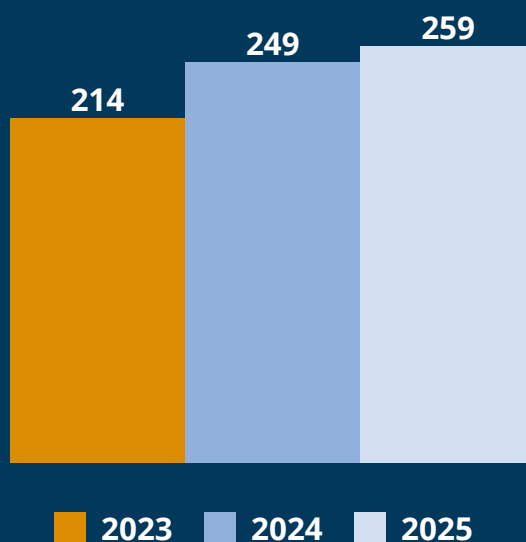
Genom vår bilpolicy styr vi mot fordon med lägre utsläpp och arbetar långsiktigt för att ställa om fordonsflottan. Under 2025 har vi ökat antal miljöbilar och ligger nu på cirka 44 procent av fordonsflottan. Andelen fordon med lägre klimatpåverkan ökar successivt i takt med att fordon byts ut.

Vi följer utvecklingen genom uppföljning av fordonsdata, körsträckor och utsläpp, vilket ger oss underlag för fortsatt minskning av klimatpåverkan från våra transporter.



Antal miljöbilar

Under 2025 har vi ökat antalet miljöbilar till 259, vilket är 44% av hela vår fordonsflotta.



Energieffektivisering i den egna verksamheten

För att minska energianvändningen i våra lokaler genomför vi energikartläggningar som ger oss en bättre bild av hur och var energin används. Kartläggningarna ligger till grund för prioritering av åtgärder som bidrar till ökad energieffektivitet och minskad miljöpåverkan över tid. Under 2025 har vi genomfört lagstadgad energikartläggning och därigenom erhållit åtgärdsförslag för att fortsätta energieffektivisera.

Åtgärdsarbetet kommer att ske stegvis och anpassas efter verksamhetens förutsättningar på olika orter.

Smartare planering och samordnade leveranser

Genom god planering av projekt och uppdrag kan vi samordna transporter och leveranser. När material levereras samlat från leverantörer minskar behovet av egna upphämtningar, vilket bidrar till färre körda kilometer och lägre utsläpp.

Detta är ett praktiskt exempel på hur effektiv logistik både stärker verksamheten och minskar miljöpåverkan.



Avfall och resurser

I vår dagliga verksamhet uppstår avfall i form av exempelvis emballage, materialrester och uttjänta komponenter. Elajo arbetar enligt fastställda rutiner för avfallshantering med målet att minska avfallsmängderna, öka sortering och återvinning samt begränsa materialspill.

Arbetsättet anpassas efter lokala förutsättningar och gällande krav, med fokus på att använda resurser på ett mer cirkulärt sätt.

Kemikalier – rätt produkt på rätt plats

Användningen av kemikalier i Elajos verksamhet är begränsad, men där de förekommer arbetar vi aktivt för att minimera användningen och ersätta produkter med mer miljöanpassade alternativ där det är möjligt.

Hantering sker enligt gällande lagstiftning och interna rutiner för att säkerställa både miljö- och säkerhetshänsyn.



Kunskap och engagemang

Alla medarbetare genomgår en koncern-gemensam miljöutbildning.

Syftet är att öka medvetenheten om Elajos miljöarbete och tydliggöra hur varje medarbetare kan bidra till minskad miljöpåverkan i det dagliga arbetet – från val av transport till hantering av material och avfall.

Styrning och fortsatt utveckling

Miljöarbetet är en integrerad del av Elajos verksamhetsstyrning. Under året har vi genomfört en dubbel väsentlighetsanalys enligt CSRD, där vi identifierat och prioriterat relevanta miljöfrågor för oss. Koncernledningen och styrelsen har varit involverade i arbetet.

Detta arbete utgör grunden för fortsatt förbättring och ett mer strukturerat uppföljningsarbete framåt.



Medarbetare som grund för långsiktig lönsamhet

Våra medarbetare gör skillnaden

Elajos långsiktiga lönsamhet bygger på våra medarbetares engagemang, kompetens och välmående. I ett år präglad av förändrade marknads- och konjunkturförutsättningar har detta perspektiv varit särskilt viktigt.

När förutsättningarna snabbt förändras blir hållbara medarbetare avgörande för stabilitet, anpassningsförmåga och framtida värdeskapande.

Stark kultur säkrar kvalitet och kundförtroende

I ett mer utmanande affärsläge blir förmågan att behålla kompetens, minska oönskade avbrott och säkerställa leveransförmåga särskilt avgörande. Genom att investera i människor, ledarskap och kultur skapar vi förutsättningar för jämn prestation, hög kvalitet i leveranser och starka kundrelationer över tid.

Detta är avgörande för vår förmåga att möta kundernas behov med kvalitet, kontinuitet och förtroende.

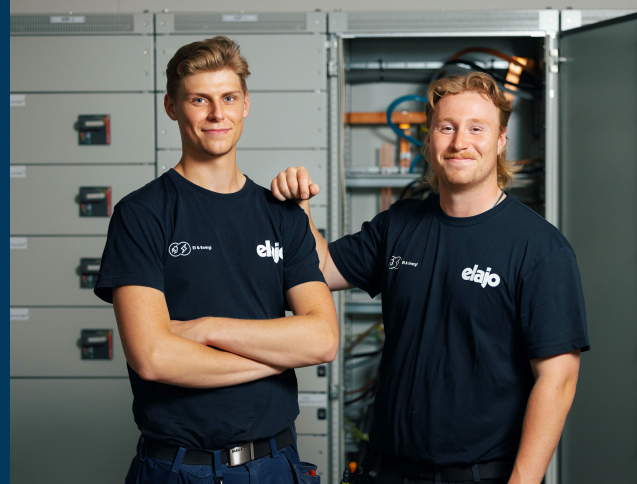
En arbetsplats för hela livet

Elajos medarbetarvision **”En arbetsplats för hela livet”** handlar om att skapa en arbetsmiljö där människor ges möjlighet att växa, ta ansvar och bidra över tid – genom olika livsfaser, roller och affärlägen.

Medarbetarvisionen stödjer den övergripande visionen och vägleder hur vi arbetar med kultur, ledarskap och kompetens över tid.



En arbetsplats
för hela livet



Kunder för hela livet

Som medarbetare inom Elajo finns vi där för våra kunder i vardagen och i livets olika skeden. Vårt arbete handlar om mer än teknik och leverans – det handlar om relationer, tillit och ansvar över tid.

Genom att synliggöra och lyfta fram våra kunder och det värde som skapas genom våra medarbetares arbete bidrar vi till ökad förståelse för hur vårt dagliga arbete skapar kundnytta och samhällsvärde. Att dela erfarenheter och goda exempel är en del av arbetet med att bygga stolthet, engagemang och gemensamt ansvar i organisationen.

Vårt engagemang skapar kundnytta,
stolthet och förtroende över tid.



Kompetens för hela livet

Som medarbetare inom Elajo kan du ta ditt första steg i arbetslivet, utvecklas vidare i nya roller som specialist, generalist eller ledare – eller avsluta din yrkesresa hos oss. Oavsett var du befinner dig är kompetensutveckling en central del av vår medarbetarvision.

Under året har arbetet med kompetensfrågor vidareutvecklats, bland annat genom utveckling av kompetenssystemet och en påbörjad översyn av jobbkitekturen. Syftet är att skapa tydligare strukturer för utveckling, rörlighet och långsiktig kompetensförsörjning. Som en del av detta arbete har även representanter utbildats till AI Change Agents, för att stärka organisationens förmåga att möta ny teknik och förändrade arbetsätt.

Med rätt struktur och ny teknik bygger vi
framtidens kompetens.



Välmående för hela livet

Elajos medarbetarvision bygger på övertygelsen att långsiktigt välmående är en förutsättning för hållbar prestation, trygghet och utveckling. I ett arbetsliv som förändras snabbt blir förmågan att ta ansvar för både fysisk, mental och social hälsa allt viktigare.

Under året lanserades Hälsokompassen, Elajos fleråriga hälsoinitiativ och ett centralt verktyg i arbetet med välmående. Programmet ger medarbetare kunskap, motivation och verktyg för att skapa hållbara vanor och omfattar områden som sömn, återhämtning, relationer, fysisk och mental träning, kost, livspussel samt riskbruk.

Arbetet följs upp över tid och integreras i det systematiska arbetsmiljöarbetet. Den totala sjukfrånvaron uppgick till 4,30 procent (föregående år 4,89 procent), vilket visar på ett långsiktigt och strukturerat arbete med hälsa och arbetsmiljö.



En stark gemenskap och kultur

En **stark gemenskap** och en gemensam kultur är grunden för engagemang, trivsel och hållbar prestation. Hur vi samarbetar, tar ansvar och möter varandra i vardagen påverkar både arbetsmiljö och resultat.

För att stärka relationer och samhörighet genomförs gemensamma initiativ, såsom Elajomästerskap och aktiviteter för nyanställda, som bidrar till ökad gemenskap och samarbete i organisationen. Under året har även ett arbete genomförts för att bättre förstå nuläge och utvecklingsområden i Elajos kultur, vilket utgör en grund för fortsatt utveckling av ledarskap och arbetssätt.

Elajo arbetar för **likabehandling och jämställdhet** genom att säkerställa att alla medarbetare ges likvärdiga förutsättningar, oavsett kön, roll, bakgrund eller arbetsort. I en organisation med stor variation av uppdrag och arbetsmiljöer ställer detta krav på gemensamma principer, tydliga policys och ett närvarande ledarskap som tar hänsyn till olika förutsättningar.



Engagerade medarbetare och ett starkt arbetsgivarvarumärke

Ett högt engagemang och en inkluderande arbetsmiljö är centrala delar i Elajos arbetsgivarerbjudande. Under året har Elajo återigen blivit certifierade av **Great Place to Work** och utsetts till en av Sveriges bästa arbetsplatser, ett oberoende kvitto på vårt långsiktiga arbete med kultur, ledarskap och delaktighet.

Elajo har även på nytt utsetts till **Karriärföretag**, vilket bekräftar företagets arbete med utvecklingsmöjligheter, ansvarstagande och ett inkluderande arbetsklimat. Som en del av arbetet med employer branding har Elajo exempelvis under året tagit emot skolungdomar för att bidra till inspiration, kunskap och långsiktig kompetensförsörjning.



Erkännanden och nomineringar:



Revisorens yttrande av hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Elajo Invest AB, org.nr 556079-4330

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 12-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*.

Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Oskarshamn den 19 mars 2026
BDO Göteborg AB

Robert Björklund

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Årsstämma 2026

Aktieägarna i Elajo Invest AB kallas härmed till årsstämma **onsdag den 17 juni 2026, kl 14.00** på Elajos huvudkontor, Förrådsgatan 6 i Oskarshamn.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

Dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 9 juni 2026

dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast kl 12.00 torsdag den 11 juni 2026 på något av följande sätt:

Skriv till:
Elajo Invest AB
Förrådsgatan 6
572 36 OSKARSHAMN

Ring på nummer:
0491-76 76 75

Skicka e-mail till: madelen.henriksson@elajo.se

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste i god tid före den 11 juni 2026, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

Utdelning

Styrelsen föreslår att det inte lämnas någon utdelning för verksamhetsåret 2025.

Oskarshamn den 19 mars 2026

Styrelsen

Fem år i sammandrag

(MSEK)					
	2025	2024	2023	2022	2021
Resultatposter					
Nettoomsättning	1 111,0	1 061,6	1 136,7	1 051,2	1 031,7
Rörelseresultat	4,9	-13,9	36,8	31,0	43,8
Resultat efter finansiella poster	1,4	-15,6	32,8	17,3	41,0
Årets resultat	0,2	-13,0	24,6	14,9	32,0
Balansposter					
Anläggningstillgångar	116,0	117,5	92,4	80,1	68,0
Övriga omsättningstillgångar	291,0	270,4	261,9	288,9	300,0
Likvida medel	92,7	102,8	128,2	81,0	72,9
Eget kapital	67,9	67,6	99,5	85,7	94,9
Avsättningar	88,1	89,5	91,7	86,1	78,6
Långfristiga skulder	71,3	71,3	53,6	37,9	32,8
Kortfristiga skulder	272,4	262,2	237,6	240,2	234,6
Totalt kapital	499,7	490,7	482,4	450,0	440,9
Sysselsatt kapital	245,7	246,6	251,7	218,5	215,1
Övrigt					
Medeltal antal anställda*	846	854	836	817	807
Lönekostnader	408,4	386,7	373,7	340,4	337,3
Investeringar					
Förbättringsutgifter annans fastighet	1,2	1,4	1,3	0,0	0,4
Maskiner och inventarier	6,4	5,5	3,1	3,7	8,2
Balanserade utgifter för utvecklingskostnader	0,5	0,2	0,3	0,1	0,2
Relationstal					
Vinstmarginal*, %	0,4	-1,3	3,2	2,9	4,2
Avkastning på totalt kapital*, %	1,6	-1,7	8,6	7,2	10,2
Avkastning på sysselsatt kapital*, %	3,3	-3,3	17,1	14,7	19,7
Avkastning på eget kapital*, %	0,3	-15,5	26,6	16,5	30,8
Kapitalomsättningshastighet*, ggr	2,2	2,2	2,4	2,4	2,3
Soliditet*, %	13,6	13,8	20,6	19,1	21,5
Räntetäckningsgrad*, ggr	1,2	-1,1	5,4	2,2	11,9
Tillväxt i fakturering*, %	4,7	-6,6	8,1	1,9	12,6
Elajoaktien					
Substansvärde, kr	61,06	60,85	89,54	77,14	85,36
Resultat per aktie, kr	0,20	-11,67	22,16	13,40	28,81
Föreslagen utdelning per aktie	0,00	0,00	17,00	10,00	22,00

Definitioner

Vinstmarginal: Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Avkastning på totalt kapital: Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital: Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital: Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Kapitalomsättningshastighet: Nettoomsättning i relation till genomsnittligt totalt kapital.

Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutning.

Räntetäckningsgrad: Resultat efter finansiella intäkter dividerade med de finansiella kostnaderna.

Tillväxt i fakturering: Årets nettoomsättning i relation till föregående års nettoomsättning.

Antal anställda: Beräknas genom totalt antal arbetade timmar dividerat med årsarbetstiden (1 920).

Elajoaktien

	Antal	Aktieägare %	Antal aktier	Aktier %
Aktieinnehav				
1-200	107	69,5 %	10 137	0,9 %
201-1 000	27	17,5 %	13 331	1,2 %
1 001-2 000	4	2,6 %	5 730	0,5 %
2 001-5 000	3	1,9 %	7 570	0,7 %
5 001-100 000	11	7,1 %	304 485	27,4 %
100 001-	2	1,3 %	770 249	69,3 %
Totalt	154	100 %	1 111 502	100 %

	Antal aktier	Aktiekapital
Aktiekapitalets utveckling		
År		
1981	50 000	2,5 MSEK
1983	300 000	15,0 MSEK
1984	400 000	20,0 MSEK
1995	468 251	23,4 MSEK
1999	1 011 502	50,6 MSEK
2000	1 111 502	55,6 MSEK

	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Innehav %	Röster	Röster %
Största aktieägare						
Familjen Josefsson	224 998	222 520	447 518	40,3 %	2 472 500	78,8 %
Assemblingruppen	0	418 230	418 230	37,6 %	418 230	13,3 %
Fransson, Lotta	0	67 913	67 913	6,1 %	67 913	2,2 %
Nordling, Dag	0	37 400	37 400	3,4 %	37 400	1,2 %
Lundström, Åsa	0	33 957	33 957	3,1 %	33 957	1,1 %
Thisner, Jon	0	33 956	33 956	3,1 %	33 956	1,1 %
Nilsson, Lars-Erik	0	18 940	18 940	1,7 %	18 940	0,6 %
Mörelius, Bo	0	6 000	6 000	0,5 %	6 000	0,2 %
Wulff, Marianne	0	6 000	6 000	0,5 %	6 000	0,2 %
Ålandsbanken i ägares ställe	0	5 600	5 600	0,5 %	5 600	0,2 %
Klaesson, Nils-Arne	0	3 420	3 420	0,3 %	3 420	0,1 %
Övriga	0	32 568	32 568	2,9 %	32 568	1,0 %
Totalt	224 998	886 504	1 111 502	100,0 %	3 136 484	100,0 %

Till och med januari 2025 fanns möjligheten till månadsvis handel i Elajoaktien via Pepins (pepins.com).

Elajo har, i februari 2025, konstaterat att Pepins tillståndspliktiga verksamhet har upphört och att någon aktiehandel därför ej längre sker.

De aktieägare som önskar sälja sina aktier ombeds kontakta Bolaget via info@elajo.se eller 0491-76 76 00.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Elajo Invest AB, organisationsnummer 556079-4330, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsår 2025.

Information om verksamheten

Elajo är ett framträdande företag inom el, mekanik och säkerhet med fokus på energieffektivisering, miljöförbättringar samt på tekniska innovationer med hög kvalitet. Inom el, säkerhet, automation och mekanik är vi delaktiga i hela processen från rådgivning, projektledning, konstruktion, installation och genomförande till serviceåtaganden.

Affärsområdet El & Energiteknik är geografiskt representerat på närmare 40 orter, där vi som teknikinstallatör levererar helhetsåtagande inom projekt, entreprenad, service, automation, klimat, energieffektivisering och teknisk förvaltning.

Teknikområdena El, Säkerhet, Automation, Klimat och Elkraft utgör tillsammans med vår digitala plattform SystemOne grunden i verksamheten.

El & Energiteknik genomför projekt och installationer till både industri-, offentliga-, kommersiella- samt privatkunder där uppdragen kan vara allt från enklare installationer till stora effektiviseringsprojekt och ny-/ombyggnationer.

Elajo Mekanik AB levererar lösningar inom maskinbyggnationer, rostfria produkter, kolstålsprodukter samt kvalificerad svetsning i rostfritt och andra höglegerande material. Till kund erbjuds ett helhetsåtaganden där vi är med hela vägen från planering till färdig produkt och idrifttagning. Prefabriering och modul tillverkning sker i modern miljö och med avancerad teknik i vår verkstad i Oskarshamn.

Elajo Mekanik erbjuder även mekaniskt underhåll till industrin, där vi finns på plats hos våra kunder i den dagliga verksamheten och bemannar upp med extraresurser vid service- och underhållsstopp.

Livoo AB, under året namnändrat från Elajo Technology Solutions AB, utvecklar en ny teknik för att torka restprodukter från främst livsmedelsindustrin. Tekniken är patenterad och vi kallar den för reCFD (reCirculating Food Dryer).

Sammantaget bedriver Elajo en hållbar utveckling av innovativa och kundanpassade lösningar i det moderna samhället.

Organisation

Verksamheten var vid årets utgång organiserad i tre affärsområden i Sverige: El & Energiteknik, Mekanik och Livoo. Koncernledningens huvudkontor är placerat i Oskarshamn med stödfunktioner som ekonomi, HR, HSEQ, IT, inköp, marknad och kommunikation.

Marknaden

Koncernens nettoomsättning ökade jämfört med föregående år med 4,6 procent. El & Energiteknik har ökat sin omsättning något, detta som en följd av en viss konjunkturmässig återhämtning men även som effekt av en stark efterfrågan inom teknikområde Säkerhet. Mekaniks ökade omsättning beror främst på att omfattningen av underhållsstopp hos våra traditionella kunder varit högre än föregående år.

Inom affärsområde El & Energiteknik är totala avtalsstocken inom service, projektorderstocken och offertstocken på rimliga nivåer även om det finns variationer mellan olika orter. 2025 har varit utmanande med nedlagda avdelningar, reduktion av personal och omkostnadsbesparingar. Vi går in i 2026 bättre rustade och med bättre marknadsutsikter. Områden som vi ser en god tillväxt inom är exempelvis säkerhetstjänster, automation, energieffektiviserande åtgärder och vårt nystartade teknikområde Elkraft.

Kundbasen för affärsområde Mekanik har de senaste åren breddats mot andra segment än kärnkraft och basbeläggningen har därigenom kunnat utökats. Fortsatt är dock kärnkraften en viktig del för Mekanik där vi bland annat har ett stort engagemang inom avvecklingen av nedlagda kärnkraftverk. Under 2026 kommer omfattningen av underhållsstopp inom övrig industri att vara något mindre än 2025.

Inom Livoo har utvecklingen fortsatt av vår patenterade torkteknik reFCD (reCirculating Food Dryer). Under året har handel med restprodukter från livsmedelsindustrin kommit i gång i mindre skala, vilken förväntas utökas under 2026. Dessutom har försäljning av en torkmaskin kontrakterats med leverans under första halvåret 2026. Vår framtida bedömning är att vi kommer nå ytterligare framsteg.

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 111 MSEK (1 062 MSEK) och fördelar sig enligt följande per affärsområde:

(MSEK)	2025	%	2024	%
El & Energiteknik	895	81%	865	81%
Mekanik	219	20%	199	19%
Livoo	0	0%	0	0%
Moderbolaget	43	4%	43	4%
Övriga bolag/fakturering inom koncernen	-46	-4%	-45	-4%
Summa	1 111	100%	1 062	100%

Rörelseresultat

Rörelseresultat uppgick till 4,9 MSEK (0,4 %), föregående år -13,9 MSEK (-1,3 %).

Inom affärsområde El & Energiteknik uppgick rörelseresultatet till 3,3 MSEK (0,4 %) och inom affärsområde Mekanik till 9,8 MSEK (4,5 %).

El & Energiteknik har återhämtat sig något efter ett svagt 2024. Variationerna mellan olika orter har varit stor och några olönsamma avdelningar har lagts ner. Antalet nybyggda bostäder ligger fortfarande på en låg nivå vilket bidrar till en utbredd prispress inom framför allt teknikområde El, som är vårt största teknikområde. Trots kostnadsbesparingar gör prispressen det svårt för oss att höja våra timpriser gentemot kund motsvarande våra egna kostnadsökningar, vilket pressar vår rörelsemarginal.

Ökningen inom Mekanik, jämfört med föregående år, beror på en stabilare projektprocess och en högre omfattning av underhållsstopp.

Affärsområdenas bidrag till rörelseresultatet fördelar sig enligt följande:

(MSEK)	2025	2024
El & Energiteknik	3,3	-2,7
Mekanik	9,8	-5,4
Livoo	-12,6	-9,5
Moderbolaget	0,0	0,0
Övriga bolag/koncernposter	4,3	3,7
Summa	4,9	-13,9

Personal

Det genomsnittliga antalet anställda under året var 846 (854), varav i moderbolaget 23 (21) anställda. Av det totala antalet medelanställda var 79 (67) kvinnor, varav 13 (11) kvinnor i moderbolaget. Löner och andra ersättningar samt fördelningen av dessa framgår av not 7.

Likvida medel

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick vid årsskiftet till 92,7 MSEK (102,8 MSEK).

Väsentliga risker

Elajo är utsatt för olika sorts risker inom den verksamhet som bolaget bedriver, vilka delas upp i operativa respektive finansiella risker. De operativa riskerna är större än de finansiella riskerna. Som operativa risker klassificeras konjunkturen, anbudsgivning, kapacitetsutnyttjande, prisrisker och vinstavräkning. De finansiella riskerna är kopplade till kapitalbindningen i verksamheten samt till kapitalbehovet.

Operativa risker

Operativa risker är risker som uppstår under den löpande verksamheten som bedrivs på de marknader där Elajo verkar. Ledningen på de olika marknaderna har ansvaret för att identifiera och hantera de operativa riskerna. I många fall får de stöd i det här arbetet av centrala funktioner som har expertis inom specifika funktionella områden och som är ansvariga för att utfärda instruktioner och riktlinjer för att minska koncernens totala risk-exponering.

Anbudsgivning

En projektverksamhet påverkas av olika risker i samband med anbudsprocessen, såväl kommersiella som produktionsrisker. För att minimera riskerna avseende anbudsprocessen arbetar Elajo efter en implementerad projektprocess. Projektprocessen syftar till att säkerställa att Elajo arbetar på ett standardiserat sätt, med checklistor och kontrollpunkter, inom sina projekt och därigenom kan identifiera risker och således även prissätta dem.

Kapacitetsutnyttjande

Kapacitetsutnyttjandet påverkas i stor utsträckning av marknadens efterfrågan. På kort sikt är det en utmaning att kompensera kostnadssidan med en nedgång i efterfrågan. Elajo minimerar denna risk genom att kontinuerligt följa debiteringsgraden inom de olika enheterna samt genom att mellan enheterna hantera in- och utlåning av personal. Elajo använder sig även av underentreprenörer för att anpassa utbudet till efterfrågan i produktionen.

Prisrisker

Oförutsedda variationer på kostnadssidan avseende insatsmaterial och underentreprenörer utgör en risk. Elajo hanterar denna risk genom att gentemot sina kunder använda sig av lämplig kontraktsform. Därtill arbetar Elajo centralt med effektiva inköpsrutiner.

Vinstavräkning

Elajo använder sig av successiv vinstavräkning (SVA) i sina projekt. Vinstavräkningen är baserad på färdigställandegrad och till vilken prognos som projekt beräknas slutföras på. Elajo gör månatligen en bedömning av projektets utfall och därigenom begränsas risken för felaktiga prognoser med påföljande missvisande resultat.

Finansiella risker

Placeringar i värdepapper säkras med hjälp av finansiella instrument enligt de riktlinjer som är fastlagda i koncernens finanspolicy. En översyn av kapitalbehovet och dess fördelning görs på årsbasis. De finansiella riskerna bedöms ej som betydande.

Miljöinformation

Enligt miljöbalken bedriver koncernen en anmälningspliktig verksamhet. Anmälningsplikten avser verkstadstillverkning samt transport av miljöfarliga ämnen. Den anmälningspliktiga verkstadstillverkningen bedrivs i Oskarshamn.

Miljöpåverkan från verksamheten påverkar den yttre miljön genom buller och luftföroreningar. Samtliga uppmätta värden ligger inom de gränser som myndigheterna beslutat och bolaget är ej inblandat i någon miljörelaterad tvist.

Gällande anmälningsplikten för transport av miljöfarliga ämnen gäller detta Elajo El & Energiteknik AB och avser i huvudsak transport av förbrukade lysrör och blybatterier. Anmälningsplikten fullgörs vart femte år.

Säkerhet, hälsa och miljö

Elajo arbetar aktivt för att ständigt förbättra vår arbetsmiljö och minska vår påverkan på den yttre miljön.

Arbetsmiljöarbetet går under samlingsnamnet "Säkerhet & Omtanke". Genom utbildningar, temaveckor och löpande arbete med riskanalyser ligger fokus på både fysisk och psykosocial arbetsmiljö och nollvision gällande arbetsolyckor. Allas rätt till en säker arbetsmiljö och vikten av att dessa frågor går före allt annat ligger som grund till arbetet – "Vi jobbar säkert eller inte alls!"

Chefer och ledare har en viktig roll i att skapa en bra arbetsmiljö. De ska ha rätt utbildning och verktyg för att känna trygghet i att leda våra medarbetare och genomföra uppdragen. Det är en mycket viktig pusselbit till att Elajo uppfattas som en attraktiv arbetsgivare, nu och i framtiden. Vår ledarutveckling lyfter betydelsen av ett bra arbetsmiljöarbete, hur detta påverkar vårt resultat och metoder kring hur våra ledare ska arbeta med dessa frågor.

Elajo påverkar miljön både lokalt och globalt. Efter att under flera år främst arbetat med egen miljöpåverkan och förbättringar gällande till exempel farligt avfall, kemikaliehantering och transporter, har vi nu förflyttat vårt fokus till produktval och ny teknik för att minska miljöpåverkan under installationens hela livscykel. Detta innebär att vi skaffar oss en bredare kompetens för att informera och installera hållbar teknik såsom solpaneler, styrsystem och enheter för laddning av fordon, i syfte att minska våra kunders miljöpåverkan.

Medarbetare

Koncernens medarbetare står i centrum av organisationens utveckling och decentraliserade verksamhet. Det är medarbetarnas engagemang, öppenhet och förmåga att utvecklas som skapar ett starkt Elajo. Att attrahera, behålla och utveckla goda ledare och medarbetare har därför hög prioritet inom koncernen.

Bolagen inom koncernen ska sörja för en god arbetsmiljö ur fysisk och social synvinkel, genom att arbeta aktivt med åtgärder i syfte att minimera riskerna för skador och ohälsa bland medarbetarna.

Medarbetarsamtal genomförs regelbundet i syfte att främja planeringen av kompetensutveckling, förebyggande åtgärder inom arbetsmiljö och sjukfrånvaro samt ökad jämlikhet. Sjukfrånvaron är fortsatt låg inom koncernen.

Medarbetarnas anställningsvillkor är i huvudsak reglerade genom kollektivavtal. Kollektivanställda är anslutna till kollektivavtal med de fackliga föreningarna SEF, Byggnads och IF Metall. Tjänstemännen är anslutna till avtal med Unionen, Sveriges Ingenjörer och Ledarna.

Framtida utveckling

En långsiktig strategiplan implementerades 2025. Strategin bygger på fem centrala fokusområden: medarbetare, kund/marknad, verksamhetsutveckling, tjänster/produkter och AI inom Elajo.

Elajo har i och med det strategiska arbetet inom hela organisationen lagt grunden för en positiv utveckling de kommande åren. Parallellt med detta driver affärsområdet Livoo ett spännande och innovativt utvecklingsprojekt, där förhoppningen är att ta nya marknadsandelar.

I övrigt bedöms Elajo stå väl rustat inför framtiden där marknadsutvecklingen och utsikterna för 2026 bedöms som goda även om makroekonomiska faktorer såsom låg investeringstakt, osäker ränteutveckling och geopolitisk oro gör marknaden svårbedömbär.

Ägarförhållande

Vi hänvisar till sidan om Elajoaktien.

Flerårsöversikt

Vi hänvisar till fem år i sammandrag.

Väsentliga händelser

Efter balansdagens slut finns inga väsentliga händelser att rapportera.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

(TSEK)	
I ny räkning överförs	55 448
Summa	55 448

Avsättning till bundna reserver erfordras ej.

Hållbarhetsredovisning

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Elajo Invest AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsredovisningen har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 12-32 i denna årsredovisning.

Resultaträkningar

(TSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	not	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	1,2	1 110 969	1 061 600	43 134	42 974
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor, och pågående arbete för annans räkning		1 973	301	0	0
Övriga rörelseintäkter	3	3 277	3 551	1 235	1 219
		1 116 220	1 065 452	44 369	44 193
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-312 909	-304 534	0	0
Övriga externa kostnader	4,5	-173 275	-185 587	-17 211	-17 866
Personalkostnader	6,7,8	-596 632	-564 236	-26 315	-25 384
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-28 537	-25 009	-843	-943
Rörelseresultat		4 866	-13 914	0	0
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	10	0	0	0	0
Resultat från övriga värdepapper	11,12	0	-283	0	-290
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	3 181	6 064	3 840	7 085
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-6 606	-7 471	-916	-945
Resultat efter finansiella poster		1 442	-15 604	2 924	5 850
Bokslutsdispositioner	13	-	-	-3 850	-5 565
Skatt på årets resultat	14	-1 214	2 630	-47	-12
Årets resultat		228	-12 974	-973	273

Balansräkningar

(TSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	not	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Tillgångar					
Övriga immateriella tillgångar	15	3 940	5 282	347	149
Goodwill	15	1 570	2 786	-	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		5 510	8 068	347	149
Förbättringsutgift annans fastighet	16	3 237	3 214	0	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	3 300	3 836	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	16	103 819	99 569	1 546	2 424
Summa materiella anläggningstillgångar		110 356	106 619	1 546	2 424
Andelar i koncernföretag	17	0	0	121 447	121 447
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	153	153	37	37
Andra långfristiga fordringar	19	0	2 625	139	139
Summa finansiella anläggningstillgångar		153	2 778	121 623	121 623
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		116 019	117 465	123 516	124 196
Råvaror och förnödenheter		28 037	24 826	0	0
Summa varulager m m		28 037	24 826	0	0
Kundfordringar		196 802	166 161	10	0
Fordringar hos koncernföretag		-	-	5 340	125
Skattefordran		481	836	49	723
Övriga fordringar		5 954	6 283	490	438
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	59 754	72 333	2 602	3 240
Summa kortfristiga fordringar		262 991	245 613	8 491	4 526
Kortfristiga placeringar	21	0	6 859	0	6 859
Kassa och bank	22	92 679	95 913	56 671	61 906
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		383 707	373 211	65 162	73 291
SUMMA TILLGÅNGAR		499 726	490 677	188 678	197 487

Balansräkningar

(TSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	not	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Eget kapital, koncern					
Aktiekapital		55 575	55 575	-	-
Annat eget kapital inkl årets resultat		12 291	12 063	-	-
Summa eget kapital, koncern		67 866	67 638	-	-
Eget kapital, moderbolag					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		-	-	55 575	55 575
Bundna reserver		-	-	20 054	20 054
Fond för utvecklingsutgifter		-	-	347	149
Summa bundet eget kapital		-	-	75 976	75 778
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat		-	-	56 421	56 346
Årets resultat		-	-	- 973	273
Summa fritt eget kapital		-	-	55 448	56 619
Summa eget kapital, moderbolag		-	-	131 424	132 397
Obeskattade reserver	23	-	-	20 850	24 700
<i>Avsättningar</i>					
Avsättning för pensioner	24	84 648	86 237	11 056	11 340
Uppskjutna skatteskulder	25	3 501	3 245	0	0
Summa avsättningar		88 149	89 482	11 056	11 340
<i>Långfristiga skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut	26	71 336	71 322	0	0
Summa långfristiga skulder		71 336	71 322	0	0
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut	27, 28	21 825	21 444	0	0
Förskott från kunder		9 813	938	0	0
Leverantörsskulder		86 316	89 550	2 354	3 505
Skulder till koncernföretag		-	-	15 196	18 149
Övriga skulder		40 555	31 736	3 344	3 459
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	113 867	118 568	4 454	3 936
Summa kortfristiga skulder		272 376	262 236	25 348	29 049
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		499 726	490 677	188 678	197 487

Kassaflödesanalys

(TSEK)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	1 442	- 15 604	2 924	5 850
<i>Justering för poster som ej ingår i kassaflödet</i>				
Avskrivningar/nedskrivningar	28 537	25 009	843	943
Realisationsresultat avyttring av invent/bygg	3	0	0	0
Övr ej kassaflödespåverkande transaktioner	- 414	0	0	297
Omräkningsdifferens	0	- 6	0	0
Förändringar i avsättningar	- 1 589	1 585	- 284	260
Erhållet/lämnat koncernbidrag	0	0	- 7 700	-15 765
Betald inkomstskatt	- 604	- 2 546	627	- 112
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	27 375	8 438	- 3 590	- 8 527
Förändringar i rörelsekapital				
Förändring av varulager	- 3 211	- 3 145	0	0
Förändring av fordringar	- 17 733	- 4 578	- 4 639	39 161
Förändring av kortfristiga skulder	10 163	17 092	- 3 702	8 570
Förändring av långfristiga skulder	14	- 2 409	0	- 2 409
Kassaflöde från den löpande verksamheten	16 608	15 398	- 11 931	36 795
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	- 468	- 177	- 408	0
Förvärv/omklassificering av materiella anläggningstillgångar	- 7 614	- 6 949	245	- 640
Försäljning/omklassificering av inventarier	12	0	0	0
Förändring långfristiga fordringar	2 625	2 625	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 5 446	- 4 500	- 163	- 640
Finansieringsverksamheten				
Amortering leasingkulder	- 21 256	- 17 406	0	0
Utbetald utdelning	0	- 18 896	0	- 18 896
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	- 21 256	- 36 302	0	- 18 896
Förändring likvida medel	- 10 093	- 25 405	- 12 094	17 259
Likvida medel vid årets början	102 772	128 177	68 765	51 506
Likvida medel vid periodens slut	92 679	102 772	56 671	68 765

					Totalt
Förändring av eget kapital, koncern	Aktiekapital		Annat eget kapital	Årets resultat	
Ingående balans 25-01-01	55 575		25 037	- 12 974	67 638
Överföring resultat föregående år	0		- 12 974	12 974	0
Årets resultat	0		0	228	228
Utgående balans 25-12-31	55 575		12 063	228	67 866
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt
	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	
Förändring av eget kapital, moderbolag					
Ingående balans 25-01-01	55 575	20 203	56 346	273	132 397
Fond för utvecklingsutgifter	0	198	- 198	0	0
Överföring resultat föregående år	0	0	273	- 273	0
Årets resultat	0	0	0	- 973	- 973
Utgående balans 25-12-31	55 575	20 401	56 421	- 973	131 424

Kommentarer och noter

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3):

Klassificering

Anläggningstillgångar, avsättningar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

För varje balanspost som inkluderar belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom och efter tolv månader från balansdagen, lämnas denna i not till respektive balanspost.

Bedömningar och uppskattningar

Koncernens leasingavtal gällande bilparken har klassificerats som finansiell leasing. Det innebär att erlagda leasingavgifter delats upp på avskrivningar och ränta. Kvarvarande skuld enligt leasingkontraktet redovisas under rubrik "skuld till kreditinstitut".

Bolaget gör löpande individuella bedömningar av utestående kundfordringar. Reservering sker baserat på kundens betalningshistorik, ekonomiska ställning, åldersstruktur i kundreskontran samt projekt- och avtalsrelaterade omständigheter. I projektverksamhet kan betalningsrisk även påverkas av exempelvis slutregleringar, tilläggsarbeten eller tvister. Fordringar reserveras till det belopp som beräknas inflyta. Bedömningarna är förenade med osäkerhet och faktisk förlust kan avvika från gjorda reserveringar.

Bolaget bedriver projektverksamhet huvudsakligen genom fastprisuppdrag och uppdrag på löpande räkning. Projektens lönsamhet följs genom kontinuerligt uppdaterade prognoser avseende återstående kostnader, resursåtgång, leverantörskostnader, tidsplaner samt tekniska och kommersiella risker. För fastprisprojekt innebär detta att uppskattningar görs av totala projektkostnader i förhållande till avtalat pris. Om en prognos visar att ett projekt kommer att ge förlust kostnadsförs hela den befarade förlusten omedelbart.

För uppdrag på löpande räkning är risken för förlust normalt begränsad, men bedömningar görs avseende ej fakturerbara kostnader och kundspecifika överenskommelser.

Värderingen av pågående projekt är beroende av dessa uppskattningar och förändringar i förutsättningar kan påverka bolagets resultat och ställning.

Goodwill skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod och prövas vid varje balansdag eller om indikation på nedskrivningsbehov finns. Beräkningen av nyttjandevärdet görs genom att diskontera förväntade framtida kassaflöden utifrån uppskattning om framtida volymer, pris- och kostnadsutveckling samt diskonteringsränta.

Förändringar i dessa antaganden kan påverka värderingen.

Moderbolaget prövar vid varje balansdag om det föreligger indikation på värdenedgång i andelar i dotterbolag. Vid behov beräknas återvinningsvärdet baserat på dotterbolagens framtida kassaflöden, vilka diskonteras till nuvärde. Beräkningarna baseras på ledningens prognoser avseende framtida intäkter, kostnader och investeringar. Då värderingen bygger på framtidsantaganden kan förändringar i dessa påverka behovet av eventuell nedskrivning.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår förutom moderbolaget samtliga dotterbolag, varmed avses de bolag som Elajo Invest AB direkt eller indirekt äger mer än 50 % av aktiernas röstvärde. Aktieinnehav motsvarande 20–50 % klassificeras som intressebolag och årets resultatandelar minskade med eventuell avskrivning av övervärden redovisas på särskild rad i koncernens resultaträkning.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterbolagens egna kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Vid intagande av utländska dotterbolag i koncernredovisningen har omräkning till svenska kronor skett med utgångspunkt från balansdagens kurs vad avser balansräkningen och med en genomsnittskurs vad gäller resultaträkningen.

Intäkter

Försäljning av varor

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänsteuppdrag/Entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt". Företaget vinstavräknar, utförda tjänste- och entreprenaduppdrag till fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten "Upparbetade men ej fakturerade intäkter" eller i posten "Fakturerade men ej upparbetade intäkter"

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder upptas med vissa undantag, till upplupet anskaffningsvärde. Kortfristiga placeringar tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Portföljmetoden tillämpas.

I de fall placeringar i utländsk valuta terminssäkrats med hjälp av valutaderivat hanteras dessa inom ramen för portföljmetoden.

Fordringar har efter individuell prövning upptagits till belopp varmed de förväntas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

Koncernen har under räkenskapsår 2023 initierat ett incitamentsprogram till ledande befattningshavare. Incitamentsprogrammet redovisas som en långfristig skuld och omvärdering av denna redovisas via årets resultat varje år.

Optionsinnehavaren har erlagt en optionspremie vilket bedöms motsvara optionernas marknadsvärde, baserat på den s.k. Black Scholes modellen och vedertagna antaganden om bland annat volatilitet och riskfri ränta vid tidpunkten för erbjudandet.

Koncernens incitamentsprogram värderas till verkligt värde. Verkligt värde baseras på koncernens resultatutveckling.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan, baserad på förväntad nyttjandeperiod.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period som de uppkommer. Företaget tillämpar den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i K3 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar enligt plan grundas på anläggningarnas ursprungliga anskaffningsvärde minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning fördelas linjärt över den beräknade tekniska och ekonomiska livslängden.

Följande avskrivningsprocentsatser har tillämpats

Balanserade utgifter för utvecklingsutgifter	20-33 %
Goodwill	20 %
Maskiner och tekniska anläggningar	10-20 %
Inventarier, verktyg och installationer	20-33 %
Förbättringsutgifter annars fastighet	individuellt efter hyreskontraktets längd

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje bokslutstillfälle för att kunna konstatera om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

En nedskrivning reverseras om det har skett en förändring av beräkningarna som använts för att bestämma återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångarnas redovisade värde inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle gjorts. Eventuella nedskrivningar av goodwill reverseras ej.

Varulager

Varulager har upptagits till lägsta av anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnaden. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Leasingavtal

Företaget redovisar tillgångar som leasas genom ett finansiellt leasingavtal som en materiell anläggningstillgång samtidigt som framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Vid det första redovisningstillfället redovisas tillgången och skulden till nuvärdet av framtida minimileaseavgifter och eventuellt restvärde. Vid beräkningen av nuvärdet av minimileaseavgifterna används avtalets implicita ränta. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättning till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredo visas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen.

Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.



Not 1 Nettoomsättning per marknad

	Koncernen	
	2025	2024
Geografisk fördelning		
Sverige	1 110 132	1 061 093
Finland	721	507
Serbien	71	0
Danmark	37	0
Spanien	8	0
Österrike	2	0
Totalt resultatavräknad fakturering	1 110 969	1 061 600

Not 2 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	Moderbolaget	
	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	8,0%	5,7%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	100,0%	100,0%

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Återbetalning Fora	571	545	26	22
Försäkringsersättning	152	139	0	0
Avyttring av anläggningstillgångar	0	60	0	60
Lönebidrag	1 288	1 583	55	0
Hysesintäkter	1 220	1 203	1 154	1 137
Övrigt	47	22	0	0
	3 277	3 551	1 235	1 219

Not 4 Leasingavtal – leasetagare

	Koncernen	
	2025	2024
Operationell leasing		
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	0	950
Kostnadsförda hyresavgifter avseende ej uppsägningsbara hyresavtal	26 185	23 958
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>		
Ska betalas inom 1 år	24 647	26 185
Ska betalas inom 2–5 år	59 153	47 428
Ska betalas senare än 5 år	31 230	21 617
	115 030	95 230

Not 5 Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
BDO Göteborg AB (Ernst & Young AB föregående år)				
Revisionsuppdraget	510	742	110	154
Annan revisionsverksamhet	32	168	28	168
	542	910	138	322

Not 6 Medelantalet anställda

	2025		2024	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	23	13	21	11
	23	13	21	11
<i>Dotterbolag</i>				
Sverige	823	66	833	56
	823	66	833	56
Koncernen totalt	846	79	854	67

Not 7 Löner och andra ersättningar

	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	16 809	9 599 (3 364)	16 484	8 825 (3 401)
Dotterbolag	391 555	170 395 (33 081)	370 215	156 464 (32 375)
Koncernen totalt	408 364	179 994 (36 445)	386 699	165 289 (35 776)

Av moderbolagets pensionskostnader avser 530 (512) TSEK gruppen styrelse och VD.

Av koncernens pensionskostnader avser 932 (830) TSEK gruppen styrelse och VD.

Löner och andra ersättningar fördelat mellan styrelseledamöter och VD respektive övriga anställda:

	2025		2024	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget	4 538	12 271	4 416	12 068
Dotterbolag	1 196	390 359	1 284	368 931
Koncernen totalt	5 734	402 630	5 700	380 999

Löner och ersättningar till bolagets verkställande direktör uppgår till sammanlagt 3 088 (3 041) TSEK.

Av beloppet utgör 393 (336) TSEK tantiem.

Tantiem till verkställande direktörer i svenska koncernbolag har utgått med 393 (336) TSEK.

Bolagets verkställande direktör har en uppsägningstid om sex månader och från bolagets sida tolv månader.

Verkställande direktören har från 2026-01-01 avtal om pensionsförmån motsvarande 30% utav den fasta lönen. Till och med 2025-12-31 motsvarade pensionsförmånen 20% av den fasta lönen.

Ersättning till styrelseordförande uppgår under 2024 till 550 (525) TSEK varav styrelsearvode 550 (525) TSEK.

Not 8 Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	Koncernen			Moderbolaget		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Styrelse	8	4	12	4	3	7
Ledande befattningshavare	18	9	27	5	4	9
Totalt	26	13	39	9	7	16

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

Not 9 Av- och nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förbättringsutgift annans fastighet	1 186	955	0	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	851	780	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	23 474	20 303	633	633
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	1 810	1 755	210	310
Goodwill	1 215	1 215	0	0
	28 537	25 009	843	943

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning från koncernbolag	0	0	0	0
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-	0	0
	0	0	0	0

Posterna avser dotterbolaget Elajo France SARL. Se även not 17 "Specifikation av andelar i koncernföretag".

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Omvärdering syntetiska optioner	0	2 409	0	2 409
Realiserad vinst kortfristig placering	1 564	0	1 564	0
Utdelning på aktier och andelar	0	7	0	0
Återföring tidigare års resultat Elajo France	0	16	0	16
Koncerninterna ränteintäkter	-	-	998	1 353
Övriga ränteintäkter	1 618	3 631	1 278	3 307
	3 181	6 064	3 840	7 085

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Nedskrivning kortfristig placering	0	290	0	290
Årsavgift bank	185	185	185	185
Koncerninterna räntekostnader	-	-	282	321
Övriga räntekostnader	6 400	7 279	449	439
Valutakursdifferenser	20	0	0	0
	6 606	7 754	916	1 235

Not 13 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2025	2024
Lämnat koncernbidrag	- 13 000	- 15 765
Erhållet koncernbidrag	5 300	0
Återföring från periodiseringsfond	3 700	10 200
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	150	0
	- 3 850	- 5 565

Not 14 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Aktuell skatt	- 929	- 1 184	- 17	- 12
Aktuell skatt, tidigare år	- 30	0	- 30	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	- 255	3 814	0	0
Summa redovisad skatt	- 1 214	2 630	- 47	- 12
Avstämning av effektiv skattesats				
Redovisat resultat före skatt	1 442	- 15 604	- 926	285
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6%	297	- 3 215	- 191	59
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgill goodwillavskrivning	250	250	0	0
Övriga ej avdragsgilla kostnader	780	891	146	155
Skatt på schablonränta/återföring periodiseringsfond	-	-	128	301
Ej skattepliktiga intäkter	- 362	- 731	- 67	- 503
Uppskjuten skatt/felperiodisering skattekostnad	30	0	30	0
Övrigt	219	174	0	0
Redovisad aktuell skatt	1 214	- 2 630	47	12
Effektiv skattesats	84 %	17 %	- 5 %	4 %

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten				
Ingående anskaffningsvärden	12 033	11 857	2 704	2 704
Tillkommande utgifter för utvecklingsarbeten	468	177	408	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 501	12 034	3 112	2 704
Utgående ackumulerade avskrivningar				
Ingående avskrivningar	- 6 751	- 4 996	- 2 555	- 2 245
Årets avskrivningar enligt plan	- 1 810	- 1 755	- 210	- 310
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 8 561	- 6 751	- 2 765	- 2 555
Utgående redovisat värde	3 940	5 282	347	149
Goodwill				
Koncernen				
	25-12-31	24-12-31		
Ingående anskaffningsvärden	56 692	56 692		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	56 692	56 692		
Utgående ackumulerade ned/avskrivningar				
Ingående avskrivningar	- 53 906	- 52 690		
Årets avskrivningar enligt plan	- 1 215	- 1 215		
Utgående ackumulerade ned/avskrivningar	- 55 121	- 53 906		
Utgående redovisat värde	1 570	2 786		

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen			
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Förbättringsutgift annans fastighet				
Ingående anskaffningsvärden	14 246	13 364		
Utrangeringar	- 524	- 522		
Inköp/försäljning	1 210	1 404		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 931	14 246		
Ingående ackumulerade avskrivningar	- 11 033	- 10 599		
Ack avskrivningar utrangerade/avyttrade anläggningar	524	522		
Årets avskrivningar enligt plan	- 1 186	- 955		
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 11 695	- 11 033		
Utgående redovisat värde	3 237	3 214		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	25-12-31	24-12-31		
Ingående anskaffningsvärden	24 273	26 675		
Utrangeringar	- 130	- 2 995		
Inköp/försäljning	315	593		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 458	24 273		
Ingående ackumulerade avskrivningar	- 20 437	- 22 641		
Ack. avskrivningar utrangerade/avyttrade anläggningar	130	2 984		
Årets avskrivningar enligt plan	- 851	- 780		
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 21 158	- 20 437		
Utgående redovisat värde	3 300	3 836		
	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Inventarier, verktyg och installationer				
Ingående anskaffningsvärden	162 919	134 402	4 778	4 365
Utrangeringar	- 17 464	- 26 584	- 245	- 227
Inköp/försäljning	31 926	55 101	0	640
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	177 380	162 919	4 533	4 778
Ingående ackumulerade avskrivningar	- 63 350	- 65 108	- 2 354	- 1 948
Ack. avskrivningar utrangerade/avyttrade anläggningar	13 263	22 061	0	227
Årets avskrivningar enligt plan	- 23 474	- 20 303	- 633	- 633
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 73 561	- 63 350	- 2 987	- 2 354
Utgående redovisat värde	103 819	99 569	1 546	2 424

I posten Inventarier, verktyg och installationer ingår bilar som nyttjas under finansiella leasingavtal. Anskaffningsvärdet på de leasade bilarna uppgår till 150 780 (141 775) TSEK och det bokförda värdet till 92 314 (91 506) TSEK. Den övervägande delen av koncernens bilar leasas. Leasingtiden är tre till fem år med möjlighet till utköp.

Ett avtal om finansiell leasing av en maskin har ingåtts i slutet av räkenskapsåret med ett bedömt anskaffningsvärde på 4,3 MSEK. Maskinen kommer redovisas som en anläggningstillgång men på balansdagen har ingen utbetalning gjorts. Föregående år förekom inte några väsentliga ej kassaflödespåverkande transaktioner i investerings- och finansieringsverksamheterna.

Not 17 Specifikation av andelar i koncernföretag

	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde	Eget kapital	Årets resultat
Namn					
Elajo Mekanik AB	100 %	10 000	12 329	10 256	11
Elajo El & Energiteknik AB	100 %	1 200 000	109 068	31 592	16
Livoo AB	100 %	500	50	651	11
			121 447		38
			Org.nr.	Säte	
Namn					
Elajo Mekanik AB			556048-6747	Oskarshamn	
Elajo El & Energiteknik AB			556139-3884	Oskarshamn	
Livoo AB			559138-7310	Oskarshamn	
			Koncernen		
Andelar i koncernföretag		25-12-31	24-12-31		
Ingående anskaffningsvärden		121 447	121 744		
Tillkommande		0	0		
Avgående		0	-297		
Nedskrivning		0	0		
Utgående redovisat värde		121 447	121 447		

Under 2024 har det helägda dotterbolaget Elajo France SARL, 35 375 755 010 likviderats. Se även not 10 "Resultat från andelar i koncernföretag".

Not 18 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Antal	Nominellt värde	Bokfört värde		
			Koncernen	Moderbolaget	
AB Haga Industrihotell	150	15	15	-	
Industriellt utvecklingscenter i Kalmar AB	300	35	35	35	
Kalmar läns industriexpo	-	2	2	2	
Näringsfastigheter AB	20	20	20	-	
Hotell Åsen ek förening	-	18	18	-	
Garant ek förening	479	100	48	-	
Rikstelegruppen ek förening	-	-	10	-	
Övriga mindre innehav	-	-	5	-	
Totalt andra aktier och andelar			153	37	
			Koncernen	Moderbolaget	
		2025	2024	2025	2024
Ingående värde		153	153	37	37
Förvärv		0	0	0	0
Avyttring		0	0	0	0
Utgående värde		153	153	37	37

Not 19 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 625	5 250	139	139
Tillkommande fordringar	0	0	0	0
Amorteringar, avgående fordringar	- 2 625	- 2 625	0	0
Utgående värde	0	2 625	139	139

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	1 056	1 092	1 056	1 092
Förutbetalda hyreskostnader	5 169	5 885	249	829
Upplupna provisioner	3 864	4 070	0	0
Upparbetade ej fakturerade arbeten	42 778	52 419	0	0
Övrigt	6 887	8 867	1 297	1 319
	59 754	72 333	2 602	3 240

	Koncernen	
	25-12-31	24-12-31
Upparbetade ej fakturerade arbeten		
Upparbetade intäkter, fastpris	120 099	147 906
Fakturerat belopp, fastpris	- 100 700	- 118 529
Övriga upparbetade ej fakturerade arbeten	23 379	23 042
Redovisat värde	42 778	52 419

Not 21 Kortfristiga placeringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Bokfört värde	0	6 859	0	6 859
Marknadsvärde	0	6 859	0	6 859

Not 22 Kassa och bank

	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Banktillgodohavanden	80 679	83 913	44 671	49 906
Spärrade bankmedel för pensionsskulder	12 000	12 000	12 000	12 000
Kassa och bank	92 679	95 913	56 671	61 906
Kortfristiga placeringar enligt not 21	0	6 859	0	6 859
Likvida medel i kassaflödesanalysen	92 679	102 772	56 671	68 765

Not 23 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	400	550
Periodiseringsfond avsatt 2019	0	3 700
Periodiseringsfond avsatt 2021	9 300	9 300
Periodiseringsfond avsatt 2022	2 550	2 550
Periodiseringsfond avsatt 2023	8 600	8 600
	20 850	24 700

Not 24 Avsättningar för pensioner

	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser				
Belopp vid årets ingång	86 237	84 652	11 340	11 080
Årets avsättningar	0	1 585	0	260
Under året ianspråktagna belopp	- 1 589	0	- 284	0
	84 648	86 237	11 056	11 340

Not 25 Avsättning för skatter

	Koncernen	
	25-12-31	24-12-31
Ingående saldo	3 245	7 059
Tillkommande skatteskulder	200	0
Återförda skatteskulder	58	- 3 499
Tillkommande skattefordringar	- 65	- 425
Återförda skattefordringar	64	111
	3 501	3 245
Uppskjutna skatteskulder		
Obeskattade reserver	5 232	5 118
Skillnad mellan bokförd och skattemässig avskrivning	- 1 136	- 1 078
Ej avdragsgilla reserveringar för kundförluster	- 155	- 206
IFRS-omvärdering leasingbilar	- 174	- 258
Skattemässiga underskottsavdrag	- 139	- 139
Internvinster	- 128	- 192
	3 501	3 245

Se även not 14 "Skatt på årets resultat".

Not 26 Långfristiga skulder

Förfaller mellan 2 till 5 år efter balansdagen	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Skulder till kreditinstitut	71 336	71 322	0	0
Övriga långfristiga skulder	0	0	0	0
	71 336	71 322	0	0

Koncernen initierade under räkenskapsåret 2023 ett incitamentsprogram till ledande befattningshavare. Incitamentsprogrammet redovisades som en långfristig skuld och omvärdering av denna redovisas via årets resultat varje år. Per 2025-12-31 uppgår skulden till (0) 0 och redovisas som en övrig långfristig skuld.

Optionsinnehavarna har erlagt en optionspremie vilket bedöms motsvara optionernas marknadsvärde, baserat på den s.k. Black Scholes modellen och vedertagna antaganden om bland annat volatilitet och riskfri ränta vid tidpunkten för erbjudandet.

Koncernens incitamentsprogram värderas till verkligt värde. Verkligt värde baseras på koncernens resultatutveckling.

Not 27 Ställda säkerheter samt förfallotid skulder

	Skuld 25-12-31	Inom 2-5 år	Senare än 5 år	Ställd säkerhet	Skuld 24-12-31
Koncernen					
Skuld till kreditinstitut	93 161	71 322	0	0	92 766
Moderbolaget					
Skuld till kreditinstitut	0	0	0	0	0

Ställda säkerheter avseende egna skulder och avsättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Företagsinteckningar	99 680	99 680	8 600	8 600
Spärrade bankmedel*	12 000	12 000	12 000	12 000
Summa ställda säkerheter	111 680	111 680	20 600	20 600
* avser säkerhet för pensionsskulder				
Eventualförpliktelser				
Borgen för dotterbolag	0	0	73 910	75 213
Hyresgaranti för dotterbolag	0	0	26 371	12 766
Övriga eventualförpliktelser	1 693	1 725	221	227
	1 693	1 725	100 502	88 206

Not 28 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskrediten uppgår i koncernen till 20 MSEK (20 MSEK).

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31	25-12-31	24-12-31
Upplupna semesterlöner	42 588	40 593	2 568	2 288
Upplupna sociala avgifter	15 874	14 749	912	807
Upplupna löner	10 626	9 637	333	281
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	36 986	38 594	0	0
Övriga poster	7 793	14 994	641	560
	113 867	118 568	4 454	3 936

Fakturerad men ej upparbetad intäkt

Fakturerat belopp	430 863	428 529
Upparbetade intäkter	- 393 876	- 389 936
	36 986	38 594

Not 30 Väsentliga händelser efter balansdagens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Not 31 Disposition av vinst

Förslag till resultatdisposition:

	Moderbolaget	
	25-12-31	24-12-31
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel		
Balanserat resultat	56 619	74 931
Förändring fond för utvecklingsutgifter	- 198	310
Utdelning beslutad på ordinarie bolagsstämma 2024-05-15	0	- 18 896
Årets resultat	- 973	273
	55 448	56 619
Disponeras så att		
I ny räkning överföres	55 448	56 619
	55 448	56 619

Not 32 Antal aktier

	Antal	
	25-12-31	24-12-31
A-aktier	224 998	224 998
B-aktier	886 504	886 504
	1 111 502	1 111 502

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-03-18
Årsredovisningen undertecknades av samtliga 2026-03-19

Tomas Franzén
Styrelseordförande

Ann Josefsson

Renée Josefsson

Josefine Josefsson

Juan Vallejo

Hans Eriksson

Kjell-Åke Withell

Stefan Svensson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 mars 2026

BDO Göteborg AB

Robert Björklund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i Elajo Invest AB,
org.nr 556079-4330**

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elajo Invest Aktiebolag (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 37-59 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för föregående räkenskapsår har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 19 mars 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, omförhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elajo Invest Aktiebolag (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Oskarshamn den 19 mars 2026

BDO Göteborg AB

Robert Björklund

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Styrelsen

Vår styrelse utgör grunden för Elajos strategiska beslut. De säkerställer att vi är redo att möta framtidens utmaningar och fortsätta leverera innovativa lösningar till våra kunder.

Tomas Franzén

Ordförande

Renée Josefsson

Vice Ordförande

Ann Josefsson

Ledamot

Josefine Josefsson

Ledamot

Juan Vallejo

Ledamot

Hans Eriksson

Arbetstagar-
representant

Kjell-Åke Withell

Arbetstagar-
representant

Peter Wilensjö

Arbetstagar-
representant,
suppleant

Koncernledningen

Vår koncernledning är den operativa kärnan som leder Elajo framåt. Med en mix av teknisk expertis och starkt ledarskap arbetar de för att förverkliga företagets mål och visioner – alltid med kunden i fokus.

Stefan Svensson

Koncernchef, VD
El & Energiteknik
och Mekanik

Ulrika Järholm

Chef Verksamhets-
styrning

Emilia Magnusson

Operativ chef, El
& Energiteknik

Urban Gustafsson

Ekonomichef

Per Olofsson

IT-chef

Frida Ellingsen

HR-chef

Stefan Ekstrand

VD, Livoo

David Westerdahl

Marknadsområdes-
chef Elkraft

Björn Lundin

Marknadsområdes-
chef El, Automation
& Klimat

Martin Magnusson

Marknadsområdes-
chef Säkerhet

Anna Heyman

Affärsområdes-
chef Mekanik

Kontakta oss



Telefon
0491-76 76 00



E-post
info@elajo.se



Hemsida
www.elajo.se

elajo